

CONSTRUCTION. AMÉNAGEMENT. MOBILITÉ. INFRASTRUCTURE DE TRANSPORT. RENOVATION URBAINE

# S P L

## RAPPORT D'ACTIVITÉ

# 2022

<sup>SPL</sup>  
**Façoneo**  
GROUPE PUBLIC EXPERT

[www.faconeo.com](http://www.faconeo.com)

**UN EXPERT  
AU SERVICE  
DES VILLES &  
DES VILLAGES.**



# SOMMAIRE

- 4** LE GROUPE
- 6** NOTRE IDENTITÉ
- 8** NOS MÉTIERS
- 10** NOS MISSIONS
- 12** NOS PARTENAIRES
- 14** LES ÉQUIPES DÉDIÉES
- 18** LE PIG
- 21** LA GESTION LOCATIVE
- 22** LA MOBILITÉ
- 24** LES PROJETS
- 30** LA GOUVERNANCE
- 32** LE BILAN FINANCIER

Rapport d'Activité

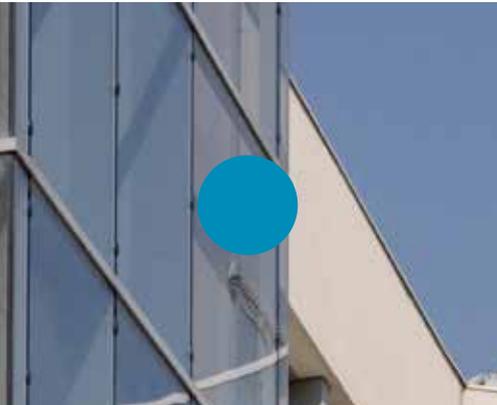
# LE GROUPE





Créé en 1995, FAÇONÉO est l'outil historique des douze communes du territoire du Pays d'Aubagne et de l'Étoile puis de la Métropole Aix-Marseille-Provence depuis 2016, pour la construction de logements, d'équipements publics et de zone d'activités, la rénovation des centres anciens et la lutte contre l'habitat indigne, l'aménagement d'espaces publics, le transport public et ses infrastructures adaptées.

# NOTRE IDENTITÉ



## AGILITÉ D'UNE EPL

Opérateur de référence de la Métropole Aix-Marseille-Provence, la **SPL FAÇONÉO** est une Entreprise publique locale (EPL) au capital entièrement public.

Comme toutes les EPL, la force de la **SPL FAÇONÉO** est de réunir à la fois l'agilité, la créativité, le dynamisme d'une entreprise privée et les valeurs du secteur public avec notamment des modes de gestion souples et transparents, au service de l'intérêt général.

## PRIORITÉ À L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Fort d'un ancrage territorial solide, d'une connaissance des acteurs et des enjeux locaux, la **SPL FAÇONÉO** est depuis 2013, le partenaire privilégié des collectivités territoriales du Pays d'Aubagne et de l'Étoile et depuis 2016 de la Métropole Aix-Marseille-Provence. Guidée par le seul intérêt général, elle accompagne et agit pour le compte de ses actionnaires et apporte dans cet esprit des solutions sur mesure, performantes et solidaires.



## EXPERT EN MANAGEMENT DE PROJET

Son expertise est reconnue en management de projets. De la programmation à la livraison, en passant par la conception et la réalisation, le rôle de **FAÇONÉO** s'apparente à celui d'un « chef d'orchestre » de l'ensemble des intervenants. Sa maîtrise solide des questions techniques, administratives, juridiques, et financières, permet aux donneurs d'ordres de mieux appréhender leurs projets et facilite leurs processus de décision.

**FAÇONÉO** pilote des opérations diversifiées dans trois secteurs d'activités : la construction de logements et d'équipements publics, la rénovation urbaine, les infrastructures et l'exploitation du transport public.



## UN LEVIER D'INVESTISSEMENT

La **SPL FAÇONÉO** est aussi un levier d'investissement engagé auprès des collectivités pour les accompagner dans la concrétisation de leurs projets, qu'il s'agisse d'acquisitions de terrains à bâtir pour la création de logements sociaux ou d'outils industriels comme des véhicules GNV pour accélérer la transition énergétique du réseau dont elle est l'opérateur.



# NOS MÉTIERS

## **CONSTRUCTION AMÉNAGEMENT**

Construire des programmes de logements à taille humaine pour répondre au besoin spécifique en locatif social et favoriser l'accès sociale à la propriété.

FAÇONÉO réalise également des équipements publics, des projets à vocation économique ou touristique, des infrastructures de transport en maîtrisant l'intégralité du processus, de la programmation à la livraison en passant par la conception et la réalisation.

FAÇONÉO intervient également sur le champ de la prospection foncière en apportant son expertise dans le domaine des études de faisabilité.

## **RENOVATION URBAINE**

Revitaliser des quartiers anciens du Pays d'Aubagne et de l'Étoile en revalorisant le parc de logements existants avec l'objectif prioritaire d'éradiquer l'habitat indigne.

FAÇONÉO apporte son expérience pour repérer et traiter ces habitations dégradées toujours en partenariat avec la commune et accompagne les propriétaires occupants ou bailleurs dans les projets de réhabilitation de leur patrimoine et dans la constitution de leurs dossiers de demandes de subventions.

## **TRANSPORT PUBLIC**

Gérer le réseau de transport public du Pays d'Aubagne et de l'Étoile dans le cadre d'un contrat d'obligations de service public confié par la Métropole Aix-Marseille-Provence.

Le réseau de bus, cars et tramway dessert 109.500 habitants répartis sur 13 communes. Il propose une offre de 21 lignes régulières, 1 ligne de tramway, 12 circuits scolaires et 4 zones de bus à la demande.

## **INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT**

Accompagner la Métropole Aix-Marseille-Provence dans la mise en oeuvre de son Agenda de la Mobilité, en réalisant pour son compte des infrastructures de transport en commun innovantes, identifiées comme stratégiques, pour favoriser le report modal des habitants du territoire, désengorger les routes et autoroutes et contribuer à l'amélioration de la qualité de l'air.

# NOS MISSIONS

Grâce à sa connaissance affûtée du territoire et des acteurs locaux, à l'agilité d'action que lui confère son statut d'Établissement public local à économie mixte et aux compétences techniques de ses équipes, **FAÇONÉO** propose une expertise pointue à ses collectivités actionnaires et à ses clients privés pour les accompagner dans leurs projets et le développement de leurs territoires.

Véritable plateforme d'ingénierie et de savoir-faire, **FAÇONÉO** conduit des opérations dès les phases de programmation, depuis l'étude de faisabilité jusqu'à la livraison de l'ouvrage.

La **SPL FAÇONÉO** intervient selon différents modes : la maîtrise d'ouvrage déléguée, l'assistance à maîtrise d'ouvrage, les dispositifs de Programme d'Intérêt Général et le Contrat d'obligation de services public dans le transport de voyageurs.

Ces modes d'intervention présentent des intérêts multiples : gain de temps dans le pilotage des projets, coordination du projet pour le mandant ou le client, gestion des marchés et des prestataires, maîtrise des coûts, respect des délais, transparence dans la gestion financière, mise en oeuvre des dispositifs liés à la commande publique (clause d'insertion...).

L'activité de **FAÇONÉO** se concentre majoritairement sur le territoire du Pays d'Aubagne et de l'Étoile. Son objectif est de réaliser des projets sur mesure, en cohérence avec les politiques publiques locales et métropolitaines et en concertation avec les élus. Le capital de la SPL étant exclusivement public, sa gestion est soumise à des contrôles réguliers auprès des actionnaires au travers du contrôle analogue. Cette organisation rationnelle et transparente garantit la fiabilité des informations et la sincérité des comptes.

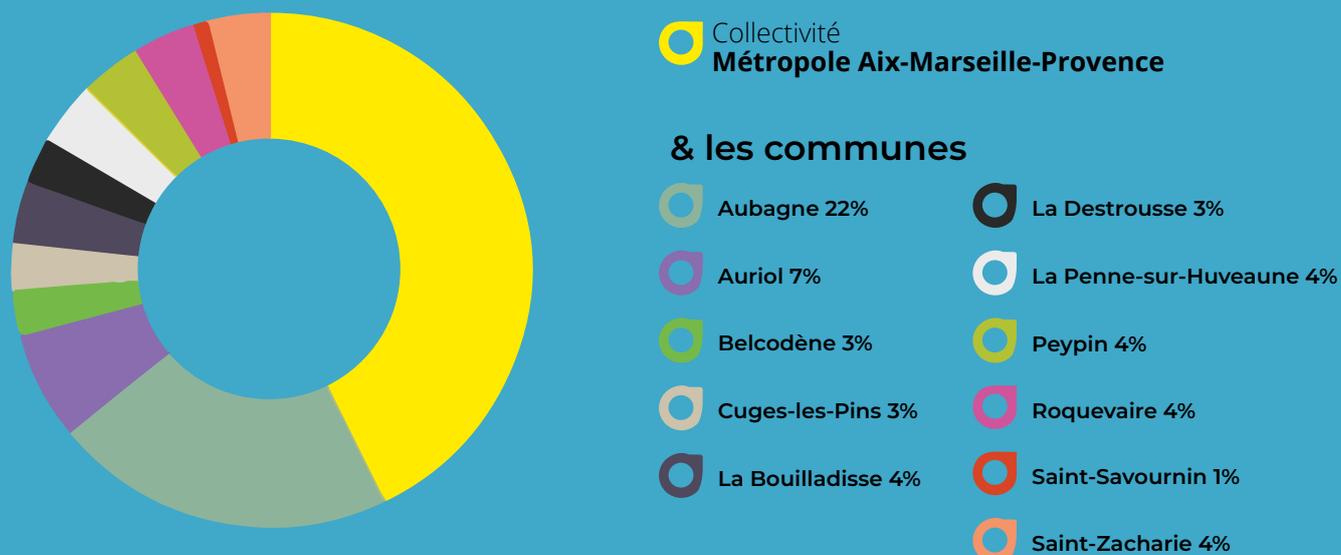
## LA DEXTÉRITÉ DES SERVICES SUPPORTS

**FAÇONÉO** s'appuie sur une organisation solide et des fonctions supports structurées qui épaulent la direction générale. Leur mission est de veiller au bon fonctionnement de l'entreprise et d'accompagner les équipes opérationnelles au quotidien. Elles regroupent différents métiers qui sont indispensables à la réussite de **FAÇONÉO** et lui permettent de gagner en efficacité. L'entreprise compte cinq services supports : les Ressources humaines, les services généraux, la commande publique et le juridique, les finances et la gestion administrative, la communication et le marketing.



# L' ACTIONNARIAT

## RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT DE LA SPL



## LES PARTENAIRES

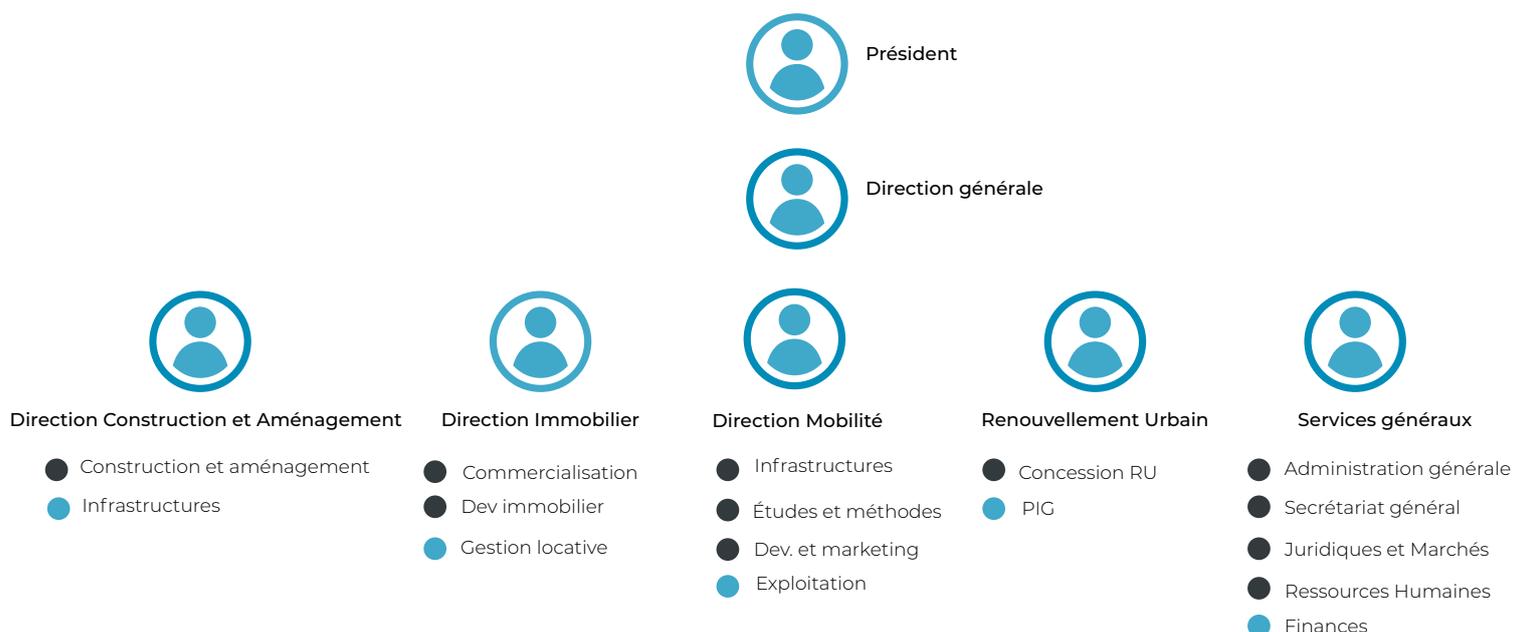
**FAÇONÉO** développe des synergies de l'économie mixte et travaille en étroite collaboration avec des partenaires de référence : la Fédération des EPL, l'Adil 13, la SCET, la Fédération du BTP 13, l'ARHLM, l'ESPI, la Cepac, le Crédit Coopératif, le groupe Crédit Mutuel, le Crédit Agricole.

# L'AGILITÉ D'UNE ORGANISATION MUTUALISÉE AU SERVICE DE LA RÉACTIVITÉ

**FAÇONÉO** fonctionne sur un modèle de "groupe" préconisé par la Fédération des EPL et a mis en place pour cela une organisation agile et adaptée, soucieuse de l'efficacité économique. La «SEM» et la «SPL» sont fédérées autour d'un groupement d'employeurs, rassemblant les services supports, et un groupement de moyens économiques destiné à mettre en synergie les moyens matériels des deux entités.

L'organisation est répartie en quatre directions, qui assurent une réactivité dans chacun de nos métiers. Elle s'accompagne de procédures de cadrage et d'un guide de la commande publique qui garantissent une rigueur dans la gestion des procédures d'achat et la fiabilité des réponses apportées aux partenaires.

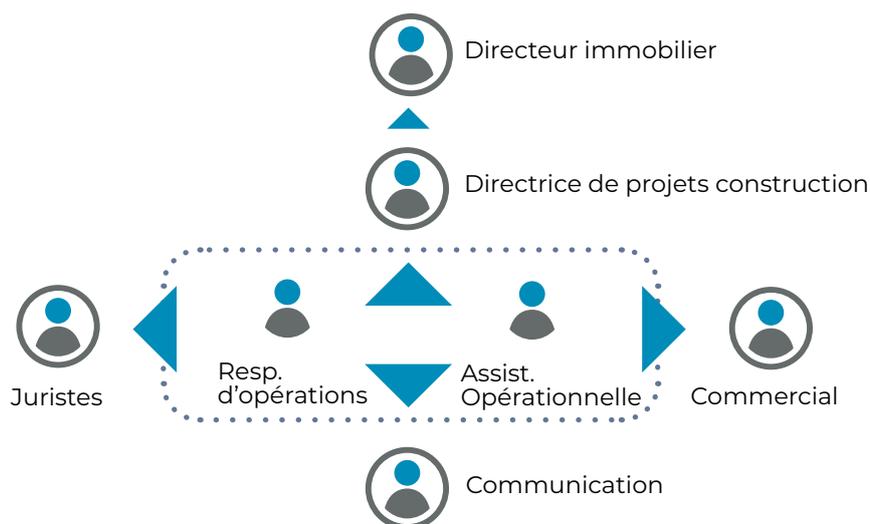
## ORGANIGRAMME OPÉRATIONNEL



# LES EQUIPES DÉDIÉES

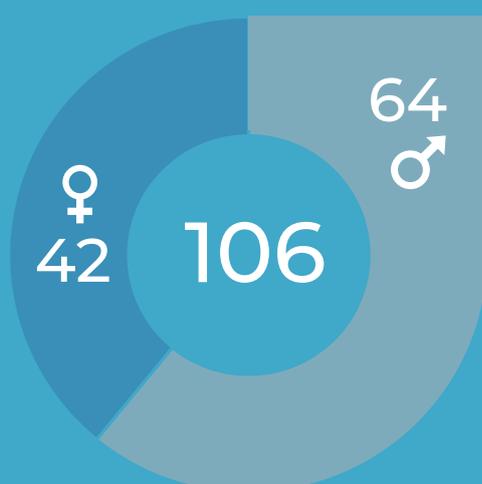
## L'EXPERTISE MÉTIER AU SERVICE DE CHAQUE OPÉRATION

Lorsqu'elle agit pour le compte d'un de ses actionnaires, FAÇONÉO fonctionne selon une méthodologie pluridisciplinaire qui mobilise des collaborateurs experts dans leur domaine.

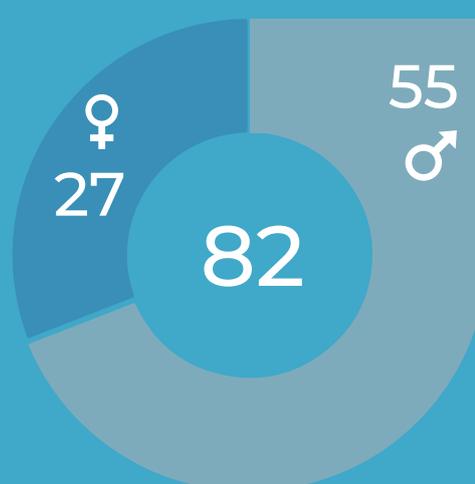


Pour chacune des opérations, une équipe dédiée est constituée au sein de la direction immobilier. L'équipe « Projets et construction » s'appuie sur un ensemble de collaborateurs nécessaires à la conduite de l'opération : directrice projets, responsable d'opération, chargés d'opération, assistante opérationnelle ; auxquels s'ajoutent les services supports aux compétences techniques, administratives, juridiques, financières, marketing et commerciales. De la programmation à la livraison le rôle de FAÇONÉO s'apparente à celui d'un chef d'orchestre de l'ensemble des intervenants. La société accompagne également les donneurs d'ordre dans leur processus de décision.

## LES RESSOURCES HUMAINES

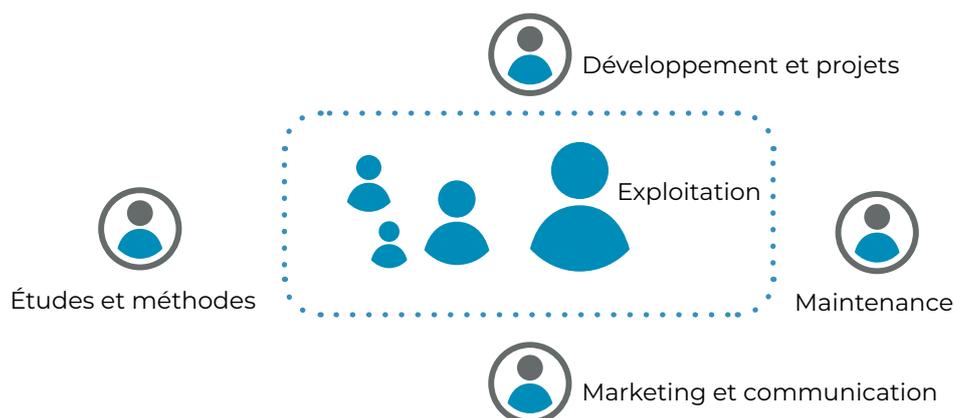


EFFECTIF DU GROUPE



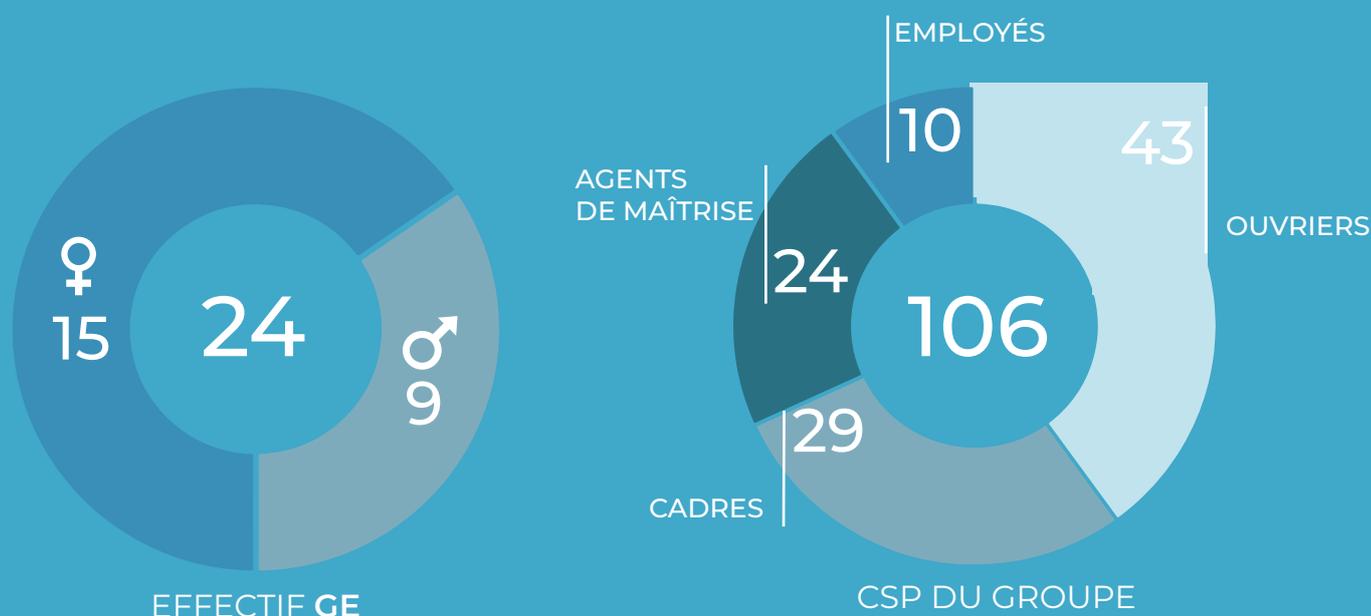
EFFECTIF SPL

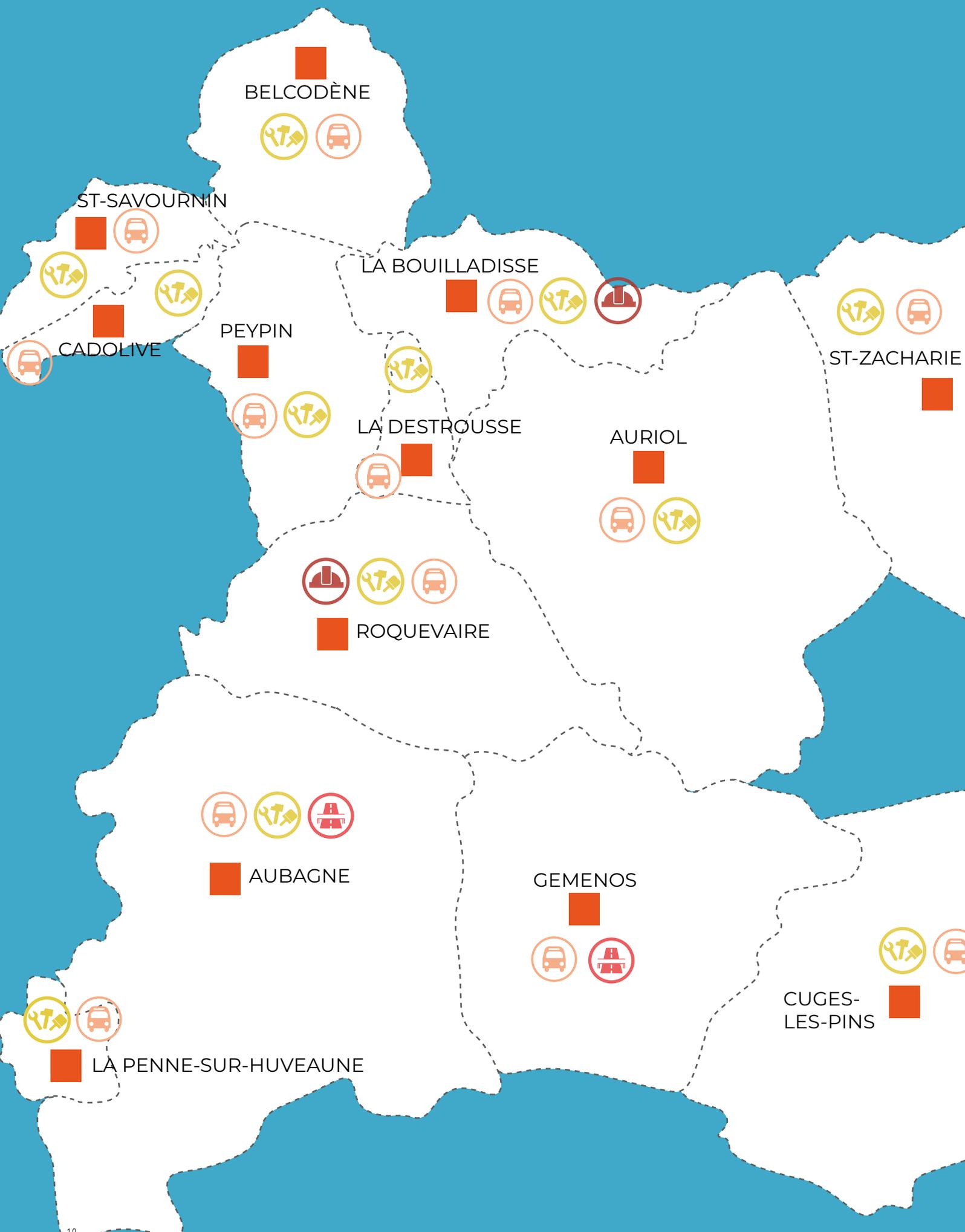
## [ MOBILITÉ ] GESTION QUOTIDIENNE D'UN RÉSEAU DE TRANSPORT PUBLIC



La direction mobilité assure, dans le cadre d'un contrat d'obligations de service public, l'exploitation et la maintenance des bus/cars, la régulation, la fonction commerciale du réseau de transport public du pays d'Aubagne et de l'Étoile.

Une équipe opérationnelle composée de conducteurs, mainteneurs, agents de mouvement, contrôleurs, régulateurs, agents de relations voyageurs, administratifs et fonctions supports, assure au quotidien un service public de proximité en proposant une offre de transport gratuite et performante aux 109 500 habitants des 13 communes desservies. La maintenance des véhicules est effectuée dans l'atelier de FAÇONÉO par une équipe polycompétente. L'internalisation de cette compétence cruciale permet de répondre au triple enjeu de qualité de service, de réactivité et de recherche d'innovation.





## NOTRE PRÉSENCE SUR LE TERRITOIRE



### CONSTRUIRE

Construction de nouveaux vestiaires, stade Léon-David à Roquevaire.

Rénovation du plateau existant, stade Robert CONTI à La Bouilladisse.

Construction d'une extension neuve pour le foyer des Séniors à La Bouilladisse.



### IMMOBILIER

Réhabilitation de logements et d'immeubles anciens dans le cadre du Programme d'intérêt général «Réhabiliter, Valoriser, Éco-habiter».



### MOBILITÉ

COSP : desserte de 13 communes par le réseau de transport en commun.



### INFRASTRUCTURE

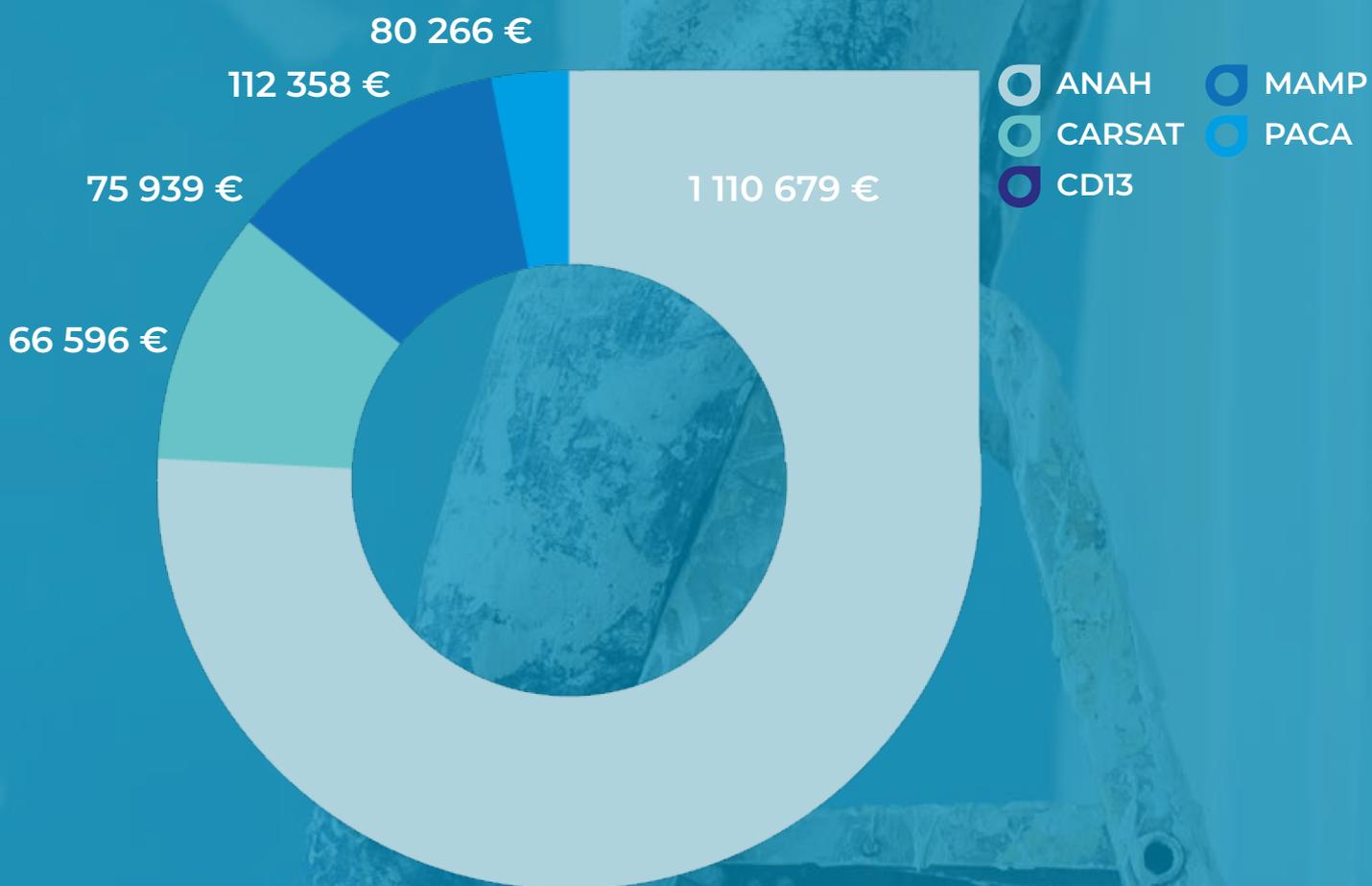
Réalisation d'une rampe à Aubagne.

Réalisation d'un Bus à Haut Niveau de Service entre Aubagne et Gémenos.



# LE PIG "RÉHABILITER, VALORISER, ECO-HABITER"

## ENGAGEMENT 2022 PAR FINANCEURS



# ZOOM SUR

## LE PIG “RÉHABILITER, VALORISER, ECO-HABITER”

Le Programme d'Intérêt Général « Réhabiliter, Valoriser, Eco-habiter » est entré en phase opérationnelle depuis le 16 novembre 2020 pour une durée de 3 ans. Ce dispositif financier a pour objectif d'étendre et renforcer les interventions en faveur de l'amélioration du parc privé sur l'ensemble du territoire du Pays d'Aubagne et de l'Etoile, c'est un outil incitatif (sous conditions). Les cibles sont la rénovation énergétique globale des logements, le maintien à domicile des personnes en perte d'autonomie ou en situation de handicap, la remise sur le marché locatif social de logements vacants et la lutte contre l'habitat indigne en incitant les propriétaires bailleurs à réaliser des travaux pour rendre les logements décents et louer leurs biens en loyer maîtrisé (convention avec l'Etat), en contrepartie d'aides publiques.

## RÉPARTITION PAR PROPRIÉTAIRE ET SECTEUR



## LES ATOUTS

Ce dispositif a pour vocation de/d' :

- Contribuer à la lutte contre la précarité énergétique ;
- Développer, favoriser, inciter une nouvelle offre de logements abordable de qualité ;
- Adapter les logements à la perte d'autonomie et aux situations de handicap ;
- Répondre de façon homogène et adapté pour les communes du territoire aux questions d'éradication de l'habitat indigne (procédures incitatives et coercitives) ;
- Participer à la requalification des centres anciens pour améliorer le cadre de vie des habitants.



# ZOOM SUR

## GESTION IMMOBILIÈRE

Dans le cadre de sa mission de gestion immobilière, Façonéo est mandatée par la commune d'Aubagne avec pour objectif de veiller à préserver les biens et l'usage du patrimoine communal.

Nous gérons les baux d'habitations et les conventions d'occupation des logements, mais également les baux commerciaux. Ainsi nous établissons les loyers et charges dus par les locataires, réalisons les états des lieux d'entrée et de sortie, établissons le quittancement des loyers, évaluons les coûts éventuels de remise en état si nécessaire et toutes les autres démarches nécessaires auprès des locataires.

Pour FAÇONÉO, l'année 2022 a été marquée par un véritable accompagnement auprès des familles des légionnaires ukrainiens de la Légion d'Aubagne, déplacées d'Ukraine.

En relation étroite avec le pôle logement de la mairie, nos équipes ont permis l'accueil et le relogement de plusieurs familles sur la commune d'Aubagne, afin de leur assurer la sécurité dont elles avaient besoin dans cette période difficile.

# ZOOM SUR

2022

## LA MOBILITÉ POST-COVID ET CRISE DE L'ÉNERGIE

Alors que les habitudes de mobilité, après deux années de crise sanitaire, commencent à trouver une certaine stabilité avec l'institutionnalisation du télétravail dans les rythmes de fonctionnement des entreprises, le recours au covoiturage et à l'usage plus prononcé de mode doux, la place de l'usage du réseau des Lignes d'agglo permet d'établir un niveau de fréquentation quasi équivalent à celui connu de 2019 (-5.72% vs 2019, et +13,10% vs 2021) suite à la mise en œuvre d'un plan de (re)conquête ciblé mené depuis plus d'un an.

**FAÇONÉO SPL** a ainsi misé fortement dans sa stratégie de (re)conquête voyageurs sur la proximité, rappelant les gammes de services que le réseau propose par commune, par quartier même parfois, en ciblant les périmètres géographiques où l'usage des lignes a le plus diminué depuis deux ans. Conserver ce qui fait notre marque de fabrique d'opérateur de proximité en travaillant en étroite collaboration avec le tissu local, et notamment avec les acteurs de l'emploi pour tendre à faciliter la mobilité des demandeurs (Pôle emploi, La Boussole). Nos partenariats avec le monde associatif, comme Mobilidées par exemple, a permis de contribuer à insuffler un engagement de report modal dans les entreprises de la zone de Paluds, de délivrer aux parents de nos scolaires une information toujours plus précise et efficace en nouant des partenariats avec les établissements scolaires du territoire pour relayer nos kits d'informations dans Pronote, sans compter notre présence toujours très fidèle dans les manifestations diverses et variées des communes (marchés, forums, accueils nouveaux arrivants...).

Une crise chassant l'autre, c'est celle de l'énergie qui vient en cette année 2022 troubler nos environnements sociétaux, et le secteur de la mobilité de nos concitoyens ainsi que celui du secteur des transports ne sont pas épargnés. Le transport public est une des clefs de la réussite de notre adaptation collective aux enjeux environnementaux et de sobriété. Consommation d'eau, réduction des consommations de gasoil et de gaz sont notamment au cœur de nos attentions et de notre pilotage, notamment à l'aide de dispositifs innovants.

Sur le plan de l'offre, malgré la pénurie de conducteurs qui touche fortement la profession, les efforts conjoints de recherches de solutions adaptées avec l'Autorité Organisatrice de la Mobilité, ont permis de pérenniser le service de desserte de cœur de ville d'Aubagne, l'Aubaline, après plusieurs mois d'expérimentation et d'ajustements en 2021. Il a également été possible de répondre à une forte attente des usagers des communes d'Auriol et de Saint-Zacharie concernant le maintien de la liaison de la Ligne 9 en période estivale pour les actifs. Enfin, à la rentrée de septembre, des modifications sur les Lignes 10/14/15 ont été déployées sur la base de retours d'expérience sur des véhicules complets en heures de pointes pour répondre à des problèmes de circulation et de croisements sur les secteurs La Thuilière et Marseille de l'ancienne Ligne 10.

Sur le plan des projets du développement des infrastructures de mobilité, la collaboration notamment entre les équipes projets du Val'Tram et du Bus+ a perduré toute l'année 2022 sur des thématiques variées touchant les périmètres techniques de l'exploitant/mainteneur, afin d'apporter notre expertise, que ce soit sur la préparation des phases chantiers, ou en prospective de gestion opérationnelle des futurs outils.

L'année 2022 vient clore les 5 ans et 4 mois du contrat OSP confié in-house au Groupement **SPL FAÇONÉO** et **RTM** par la Métropole Aix-Marseille-Provence. Les deux opérateurs ont travaillé de concert pour préserver la parfaite continuité du service public attendu par les usagers du réseau, et par l'AOM, pour le 1er janvier 2023.

Le projet de transfert a été soumis à l'information - consultation des membres du CSE de l'UES FAÇONÉO lors d'une réunion extraordinaire du 17 octobre 2022. Les membres ont été informés du transfert de l'exploitation du réseau de transport public de voyageurs ainsi que des incidences sociales de ce transfert, en particulier des conditions de transfert de leur contrat de travail.

L'ensemble des collaborateurs concernés, soit 81 salariés, ont été informés des modalités du transfert de leur contrat de travail lors d'entretiens organisés avec la RTM.

Les autorisations de transfert des contrats de travail des collaborateurs protégés en raison de leur mandat de représentants du personnel, ont été sollicitées et accordées.

Au 1er janvier 2023, l'ensemble des collaborateurs étaient transférés et la continuité de service public a été assurée.



FIN DU CONTRAT D'OBLIGATION DE  
SERVICE PUBLIC POUR FAÇONÉO SPL

C&A

## STADE LÉON-DAVID

Roquevaire(13)

**CONSTRUCTIONS  
INFRASTRUCTURES,  
INSTALLATION PELOUSE  
SYNTHÉTIQUE ET  
PROMENADE PAYSAGÈRE**

MAITRISE D'OUVRAGE DÉLÉGUÉE

### LE CONTEXTE

La commune de Roquevaire a décidé d'engager le projet de réaménagement de son stade Léon-David afin d'offrir aux habitants un espace sportif de qualité.

Le positionnement géographique du site, au contact de l'Huveaune, est propice à la création d'une liaison entre les espaces urbains et les espaces naturels que constituent la rivière et ses rives arborées.

### LE PROJET

L'opération prévoit de transformer l'espace sportif Léon-David par la construction de nouveaux vestiaires et sanitaires, la réalisation de tribunes en gradins, l'installation d'une pelouse synthétique et l'éclairage du terrain.

La rénovation et l'extension des vestiaires d'une surface de 400 m<sup>2</sup> se fera sur pilotis afin de se préserver des risques d'inondabilité du site. En parallèle, il s'agira de réaliser les tribunes en gradins préfabriqués, d'installer une pelouse synthétique ainsi que l'éclairage du terrain.

Rénovation, extension et surélévation des vestiaires existants avec mise aux normes FFF.

Éclairage du terrain aux normes et composé de 4 mâts avec éclairage Led.  
Réhabilitation du terrain stabilisé de football en un terrain synthétique dernière génération pour la pratique du football (terrain perméable).

**Espace naturel privilégié**

MONTANT DE L'OP.  
**2 300 K€ H.T**

MAITRISE D'OEUVRE  
**Atelier CHANEAC**

LIVRAISON PRÉVUE  
**Sept. 2022**

**RÉALISATION DE  
DEUX LOGEMENTS ET  
AMÉNAGEMENT DE  
L'ESPACE PUBLIC**

MAITRISE D'OUVRAGE DÉLÉGUÉE

**LE CONTEXTE**

La commune de Belcodène a renouvelé sa confiance à FAÇONÉO en lui confiant un nouveau projet de requalification de son centre ancien.

Ce projet s'inscrit dans la volonté de répondre aux besoins de la commune en matière de logements, de logements sociaux et d'une bonne gestion de la mobilité urbaine.

**LE PROJET**

En vue d'agrandir son parc communal de logements sociaux, la commune envisage de rénover un ensemble immobilier, voire de réaliser une extension et/ou une surélévation afin de créer un à deux logements sociaux qu'elle conserverait en gestion.

Elle souhaite également mettre à profit l'espace libre de la parcelle pour requalifier le carrefour, élargir les trottoirs et le chemin des Michels et créer un véritable espace public qualitatif devant la Poste.

La requalification des centres anciens de nos villes est un enjeu prioritaire pour les collectivités. FAÇONÉO accompagne la commune de Belcodène dans la conception-réalisation de son projet pour améliorer le cadre de vie des habitants et créer des logements sociaux.

**2 logements sociaux  
Et requalification**

MAITRISE D'OEUVRE  
**Agence TDSO**

MONTANT DE L'OP.  
**860 K€ H.T**

ETAT D'AVANCEMENT

**Consultation des entreprises de travaux**

LIVRAISON PRÉVUE  
**2024**

## LE CONTEXTE

La commune de La Bouilladisse a confié à la SPL FAÇONÉO en 2022 un mandat de maîtrise d'ouvrage déléguée pour la rénovation de son stade afin d'offrir aux habitants un espace sportif de qualité.

## LE PROJET

Le projet prévoit l'installation d'une pelouse synthétique, la délimitation d'une réserve foncière pour la construction d'un Dojo, une restructuration des abords pour la création d'une vingtaine de places de parkings supplémentaires.

Recalibrage du terrain et sa mise aux normes en dimensions et selon le règlement des terrains et installations sportives de la F.F.F.

Optimisation du budget des travaux grâce aux méthodologies et aux éventuels réemplois d'équipement sur place.

**Rénovation du plateau existant.**

MONTANT DE L'OP.  
**450 K€ H.T**

ETAT D'AVANCEMENT

**Démarrage des études**

LIVRAISON PRÉVUE  
**1er Trim. 2024**

**FOYER DES SENIORS***La bouilladisse (13)***RÉALISATION D'UNE  
EXTENSION NEUVE  
ET AMÉNAGEMENT  
INTÉRIEURS DES  
NOUVEAUX LOCAUX**

MAITRISE D'OUVRAGE DÉLÉGUÉE

**LE CONTEXTE**

La commune de la Bouilladisse a confié à la SPL FAÇONÉO en 2022 un mandat de maîtrise d'ouvrage délégué pour la rénovation et l'agrandissement d'une villa dont elle est propriétaire dans le centre ancien afin d'offrir aux associations de la commune, des locaux adaptés à leurs activités.

**LE PROJET**

Le projet prévoit un curage total de l'intérieur de la villa, et la réalisation d'une extension neuve d'environ 25 m<sup>2</sup>, l'aménagement intérieur des nouveaux locaux avec une salle d'activités équipée d'une cuisine, d'un bureau et de sanitaires et l'aménagement paysagé extérieur y compris l'accessibilité PMR.

Cette opération est actuellement en phase d'études suite à désignation du maître d'œuvre. La livraison prévisionnelle est fixée au 2e trimestre 2024.

**Réalisation d'une extension  
Divers Aménagements int. et ext.**

MONTANT DE L'OP.  
**250 K€ H.T**

ETAT D'AVANCEMENT  
**Démarrage des études**

LIVRAISON PRÉVUE  
**2e Trim. 2024**

INFRA

**BHNS**

*Aubagne, Gémenos (13)*

**RÉALISATION DE 6.5  
KMS DE TRACÉ AVEC 12  
STATIONS ACCESSIBLES  
EN PMR ET 8 KMS  
D'ITINÉRAIRE CYCLABLE**

**MAITRISE D'OUVRAGE DÉLÉGUÉE**

## LE CONTEXTE

La SPL FAÇONÉO assure la maîtrise d'ouvrage déléguée de la réalisation du Chronobus (bus+) au nom et pour le compte de la Métropole Aix-Marseille-Provence.

L'aménagement d'une ligne de Transport en commun est porteur d'enjeux urbains forts tant sur la problématique des transports que sur les opportunités de requalification de l'espace public et d'accompagnement de projets de développement le long de son tracé.

## LE PROJET

Le BHNS desservira le centre-ville Gare d'Aubagne et les Défensions puis il rejoindra la zone des Paluds suivant l'itinéraire de la ligne de bus actuelle N° 1 jusqu'au terminus de la Plaine de Jouques situé sur la commune de Gémenos soit un tracé de 6,5 kms avec 12 stations accessibles PMR, 3 kms en site propre, 8 kms d'itinéraire cyclable.

Offrir une meilleure lisibilité des espaces en rationalisant les largeurs de chaussée et des espaces de stationnement, en affirmant la place des piétons, des cycles et de la végétation. Désimperméabiliser 26 000 m<sup>2</sup> de surfaces.

ETAT D'AVANCEMENT

**Préparation des consultations de  
marché travaux**

MONTANT DE L'OP.

**32 650 K€ H.T**

LIVRAISON PRÉVUE

**Printemps 2025**

INFRA

**VOIRIE D'ACCÈS**  
Aubagne (13)

**AMÉLIORATION DU PÔLE  
D'ÉCHANGE AVEC 3  
VOIES DE CIRCULATION**

MAITRISE D'OUVRAGE DÉLÉGUÉE

## LE CONTEXTE

La SPL FAÇONÉO assure la maîtrise d'ouvrage déléguée de la voirie d'accès à la gare d'Aubagne au nom et pour le compte de la Métropole Aix-Marseille-Provence. La création de cet axe permettra notamment d'améliorer le fonctionnement de la gare routière.

## LE PROJET

La création d'une nouvelle voirie à l'est du pôle d'échanges sur des anciens terrains SNCF acquis par la Métropole sera composée de trois voies de circulation dont une réservée aux lignes de transport en commun dont le BHNS, dans le sens le moins fluide.

Améliorer les temps de parcours des lignes de transport en commun existantes.

ETAT D'AVANCEMENT

**Préparation des consultations de  
marché travaux**

MONTANT DE L'OP.

**1 600 K€ H.T**

LIVRAISON PRÉVUE

**été 2023**

# LA GOUVERNANCE



## LES DIRIGEANTS

| Noms des dirigeants | Fonctions                    | Date de désignation |
|---------------------|------------------------------|---------------------|
| Gérard GAZAY        | Président                    | CA du 24 sept. 2020 |
| Yannick STASIA      | Directeur Général            | CA du 24 nov. 2022  |
| Nelly NANNERO       | Directrice Générale Déléguée | CA du 24 sept. 2020 |



## LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

| Noms des commissaires aux comptes |                   | Date de désignation | Durée du mandat     |
|-----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Titulaire FIDECOMPTA              | Stéphane BLANCARD | AGO du 19/06/2019   | 6 exercices sociaux |
|                                   | Florence COPPEL   |                     | 6 exercices sociaux |



## MANDATS DES ADMINISTRATEURS

| Noms des administrateurs     | Actionnaires                     | Date de désignation                      |
|------------------------------|----------------------------------|--|
| Monsieur Didier REAULT       | Métropole Aix-Marseille-Provence | Conseil métropolitain du 31 juillet 2020 |
| Monsieur Henri PONS          | Métropole Aix-Marseille-Provence | Conseil métropolitain du 31 juillet 2020 |
| Monsieur Alain ROUSSET       | Métropole Aix-Marseille-Provence | Conseil métropolitain du 31 juillet 2020 |
| Madame Catherine PILA        | Métropole Aix-Marseille-Provence | Conseil métropolitain du 31 juillet 2020 |
| Monsieur Gérard GAZAY        | Commune d'Aubagne                | Conseil municipal du 13 octobre 2020     |
| Monsieur Laurent GUEDJ       | Commune d'Aubagne                | Conseil municipal du 13 octobre 2020     |
| Monsieur André LEVISSE       | Commune d'Aubagne                | Conseil municipal du 13 octobre 2020     |
| Monsieur Jean-Jacques MOLARD | Commune d'Auriol                 | Conseil municipal du 8 juin 2020         |
| Monsieur Armand BOUILLY      | Commune d'Auriol                 | Conseil municipal du 8 juin 2020         |
| Monsieur Patrick PIN         | Commune de Belcodène             | Conseil municipal du 30 juin 2020        |
| Monsieur Gérard ROSSI        | Commune de Cuges-les-Pins        | Conseil municipal du 18 juin 2020        |
| Monsieur José MORALÈS        | Commune La Bouilladisse          | Conseil municipal du 2 juillet 2020      |
| Monsieur Michel LAN          | Commune de La Destrousse         | Conseil municipal du 10 septembre 2020   |
| Monsieur Nicolas BAZZUCCHI   | Commune La Penne-sur-Huveaune    | Conseil municipal du 31 mars 2022        |
| Monsieur Jean-Pierre EQUINE  | Commune de Peypin                | Conseil municipal du 10 juillet 2020     |
| Monsieur Gilles TALOTE       | Commune de Roquevaire            | Conseil municipal du 6 juillet 2020      |
| Monsieur Roger PELLIGRINO    | Commune de Saint-Savournin       | Conseil municipal du 10 juillet 2020     |
| Monsieur Claude FABRE        | Commune de Saint-Zacharie        | Conseil municipal du 10 juillet 2020     |



# LE BILAN FINANCIER

L'activité de la SPL FACONEO se solde au 31 Décembre 2022 par un résultat net bénéficiaire de 148 731 €.

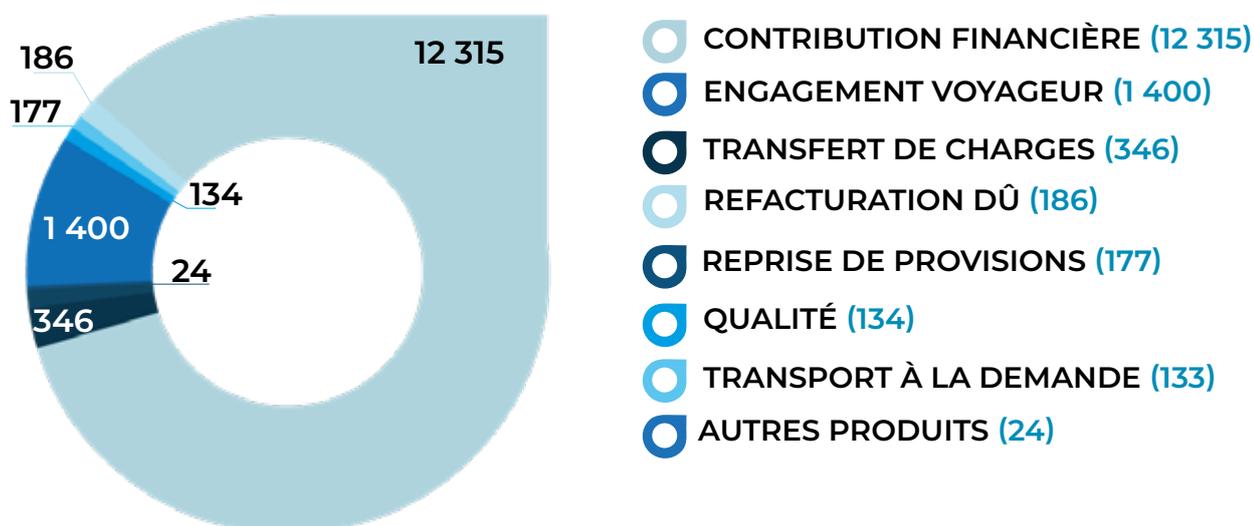
## ANALYSE DÉTAILLÉE DES PRODUITS

Nos produits d'exploitation au titre de l'exercice 2022 s'élèvent à 15 267 K€ soit une augmentation cette année de 9 % par rapport à 2021.

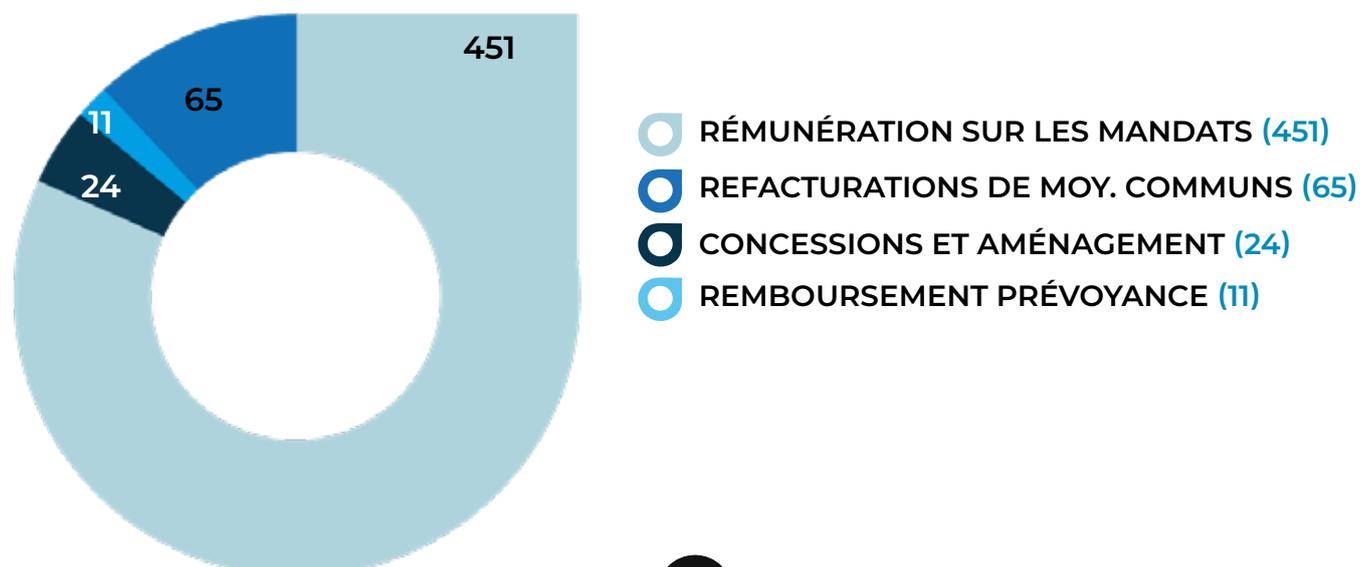
Les produits d'exploitation sont ainsi composés de la façon suivante :

### CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUES EN K€

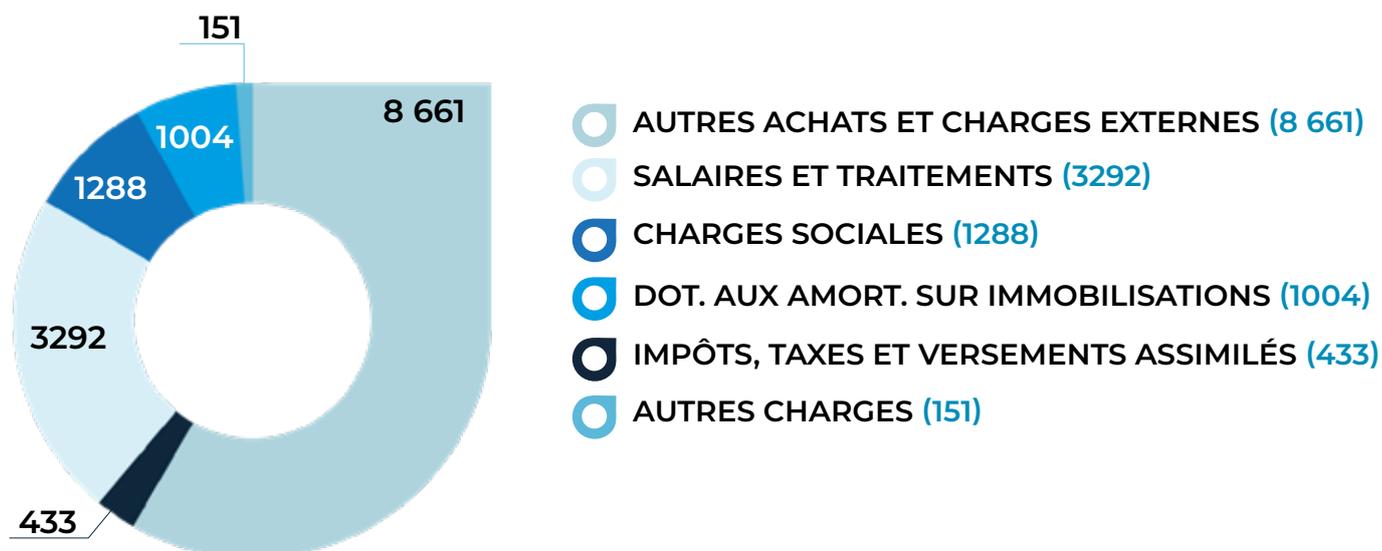
#### ACTIVITÉ TRANSPORT



#### ACTIVITÉ CONSTRUCTION ET AMÉNAGEMENT



## ANALYSE DÉTAILLÉE DES CHARGES EN K€

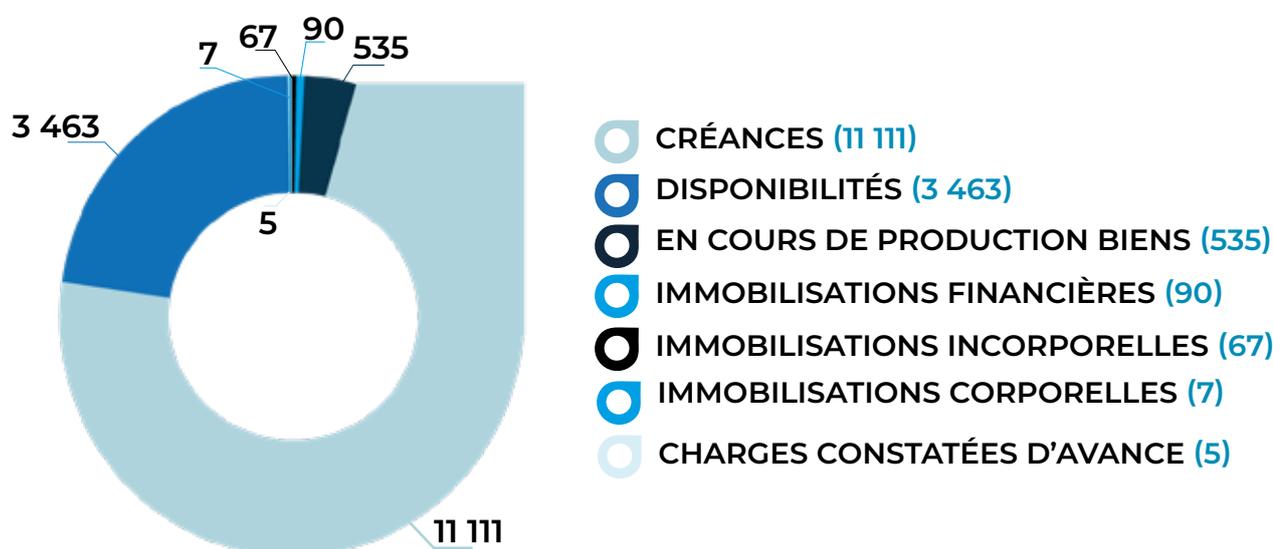


Les charges d'exploitation s'élèvent à 14 829 K€ et recouvrent essentiellement :

- Les dépenses relatives à l'activité Transport (94 % des charges d'exploitation)
- Les dépenses sur les opérations de concessions
- Les dépenses de structure et de fonctionnement (réparties par le GE et le GME)

Le résultat financier comprend essentiellement les intérêts financiers sur les emprunts mis en place sur l'Activité transport.

## ANALYSE DÉTAILLÉE DES ACTIFS EN K€



Le total bilan de la société s'établit à 15 278 K€ contre 13 736 K€ en 2021, dont l'évolution se traduit par une forte diminution de l'actif immobilisé et une forte augmentation de l'actif circulant en lien avec la fin du contrat COSP.

La diminution de l'actif immobilisé est le reflet la cession des biens liée à la fin du contrat de transport.

L'essentiel des actifs ont été cédé, à la valeur nette comptable, à la Métropole pour la flotte et

au repreneur pour le reste selon les modalités contractuelles définies dans l'avenant 6 du COSP.

L'aménagement de l'atelier n'a fait l'objet d'aucune contrepartie à la fin du COSP. Ce poste avait fait l'objet d'une provision de 126 548 € au 31/12/2021 et a ainsi été repris en 2022.

Le reste des immobilisations a été cédé également à la valeur nette comptable au repreneur

Les immobilisations restantes au 31/12/2022 correspondent aux immobilisations non transférées qui feront l'objet d'une mise à disposition en 2023 auprès du repreneur.

Les actifs financiers composés des cautions liées aux locations de locaux sont stables, l'ensemble des cautions ne sera remboursées ou transféré qu'en 2023.

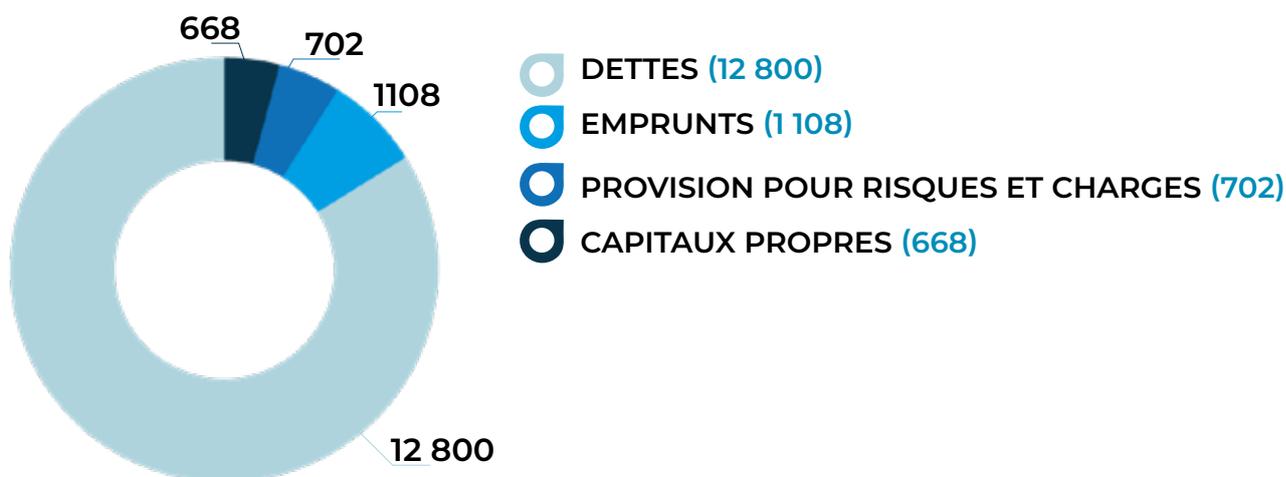
Le stock d'encours de production est de 535 235 € est légèrement inférieur par rapport à 2021.

Le poste créances clients s'élève à 10 183 618 € contre 2 396 840 € en 2021 ; ce montant augmente de manière considérable lié aux factures de cession à établir pour un montant de 7 091 K€ TTC lié à la fin du contrat mais aussi pour 898 K€ de facture à établir auprès de la Métropole dans le cadre de la facture de régularisation de fin d'année à émettre en mai dont la forte évolution est en lien avec l'évolution des indices réels en 2022.

Le poste autres créances de 928 K€ est stable par rapport à 2021

La trésorerie disponible s'élève à 3 463 K€ à la clôture de l'exercice, contre 2 439 K€ en 2020.

## ANALYSE DÉTAILLÉE DES PASSIF EN K€



Au 31/12/2022, le passif de la société se monte à 15 278 K€ soit une augmentation de 11 % par rapport à 2021 se répartit comme suit :

Les capitaux propres représentent 668 K€ soit près de trois fois le montant du capital social

Les lignes emprunts et dettes financières s'élevaient fortement diminué correspondant aux remboursements des échéances sur l'année 2022 et au transfert du contrat de prêt vers la Métropole, dans le cadre de la reprise de la flotte, pour le capital restant dû de ces derniers.

Les emprunts restant correspondent aux emprunts non repris et qui feront l'objet d'un remboursement ultérieurement.

Les dettes fournisseurs incluent notamment 475 K€ de dettes au titre du fonctionnement de la société, 355 K€ au titre des mandats et 2 727 K€ au titre de l'activité transport.

Les dettes fiscales et sociales de la société sont de 2 367 445 € contre 1 445 606 € dont 93 % sont liées à l'activité Transport.

Les autres dettes concernent notamment, les opérations de mandats pour 1 463 K€ et l'activité Transport pour 5 011 K€ relatif à la reprise du capital restant dû des emprunts transférés.

# Faconéo

SPL

GROUPES PUBLICS EXPERTS

165 avenue du Marin Blanc  
Immeuble Optimum  
Zone Industrielle Les Paluds  
13400 Aubagne  
Tél. : 04 42 84 47 98

